

## Proposition pour faire avancer ensemble la question de la non promotion

### **Historique**

A l'automne 2016, le collègue demande à la commission dynamique coopérative de se saisir de la question de la non promotion. Deux AC sur le sujet sont proposées en Ardèche et à Paris qui ne rassemblent en tout que 8 participants. Quelques réflexions d'adhérents parviennent à la commission par mail. A partir de cette matière, un questionnaire est travaillé et distribué à l'AG 2017 à Ligoure.

Il a été rempli par près de la moitié des participants soit 23 personnes.

### **Bilan d'étape**

Les réponses à ce questionnaire ont permis de prendre la température de là où nous partions les uns les autres sur cette question de non promotion et de mesurer le grand chemin que nous aurions à faire, si nous voulions trouver un terrain d'entente sur cette question.

Des débats en petits groupes ont également eu lieu, en ciblant les problématiques spécifiques qui existaient et existent encore au cœur des projets et actions de la commission Mémoire et de la commission internationale (Traduconte et FEST). Il en est ressorti des propositions de balises pour que les actions puissent se mettre en place sans mettre en danger notre principe de non promotion. (*joint en annexe*) Ces propositions restent à approfondir, formaliser, et valider dans un contexte facilité par une meilleure connaissance mutuelle des actions de chaque entité.

### **Problématiques actuelles**

Aujourd'hui, il reste plusieurs projets qui sont freinés par le principe de non promotion tel qu'il est actuellement nommé et compris. Pourtant, ce sont tous des projets qui ont obtenu la validation de l'assemblée pour qu'ils se mettent en œuvre.

Cela nous invite à réfléchir en profondeur et collectivement, pour que ces actions puissent continuer à se développer, sans fragiliser le principe de non promotion qui est un fondement de notre association et une garantie contre les dérives potentielles.

### **Objectifs**

Faire évoluer nos points de vue jusqu'à l'AG 2018, afin de faire déjà bouger doucement des choses d'ici-là. C'est une question complexe qui ne peut se traiter en une heure dans la densité d'une AG. La participation du plus grand nombre d'apaches serait bienvenue.

Poursuivre la réflexion impulsée avec une implication collective plus large.

Inventer un mode de concertation en amont de l'ag qui rassemble les différentes entités de l'association : commissions, adhérents, collègue.

Permettre une plus grande connaissance des projets.

### **Moyens :**

Echanger réflexions, documents sur des forums partagés

Se rencontrer : Nous nous réjouissons que la commission Prisme prévoit sa rencontre du 10 janvier sur ce thème de la non promotion. D'autres rencontres peuvent être initiées notamment avec les référents de commissions.

## **Construire la suite de la réflexion collective et trouver des solutions ensemble :**

### **Constat n°1 :**

Dans les questionnaires, les avis sur cette question s'expriment de façon très tranchée, avec des points de vue très divergents. L'expérience montre que quand une question suscite ce genre de réponses très affirmatives, il ne reste pas beaucoup de place pour le dialogue et les points de vue autres. Si nous voulons trouver un terrain d'entente pour faire évoluer ce sujet au sein de l'Apac, nous aurons chacun.e à dépasser nos sentiments d'évidence sur la question.

### **Constat n°2 :**

On a pu souvent entendre pendant l'AG 2017, et notamment autour du questionnaire :

« oui, mais moi je ne sais pas ce qui se passe à FEST »

« oui, mais je n'ai toujours pas bien compris ce que faisait la commission mémoire... »

« comment, je peux répondre avec justesse sans connaître réellement les enjeux ??? »

Cela montre que nous ne connaissons pas assez le travail les uns des autres, d'une commission à l'autre, et en l'occurrence, les enjeux, les aides et les freins que peuvent représenter les différents aspects de la non-promotion, pour l'évolution et la pérennité de ces projets.

### **Proposition :**

Soyons pédagogues les uns avec les autres.

Chacune des entités qui composent l'Apac (collège, commission...) a sa propre complexité (cohérence, besoins, contraintes...), qui reste mal connue de beaucoup de membres de l'association.

En écrivant un texte, chaque entité qui le souhaiterait, ferait l'effort pédagogique de rendre un peu plus claire et lisible de l'extérieur : ses aspirations, ses orientations, ses possibilités, ses fonctionnements, ses limites, ses besoins...

Ce qui permettrait de façon générale à chacun.e de mieux percevoir les différentes composantes de l'Apac, et donc de mieux connaître les richesses de l'association. Aux différentes entités de mieux se comprendre entre elles, et donc de trouver entre elles des articulations plus efficaces pour mieux collaborer. Il ne s'agirait pas de chercher à convaincre d'une position pour ou contre, mais de rendre sensibles aux enjeux internes des commissions et autres entités de l'association. Ainsi lorsque l'une d'elles ferait une demande (*par exemple l'ajustement des règles de la non promotion dans le cadre de projets spécifiques*), on comprendrait mieux les fondements, les raisons et les modalités de cette demande.

### **Comment on s'y prendrait ?**

1. Chaque groupe, ou simple membre, qui éprouve le besoin de faire bouger et évoluer cette question pour libérer sa capacité d'action en lien avec les objectifs de l'Apac, rédigerait un texte pour expliciter plus clairement :

>les actions qu'il mène.

>les avantages du respect des principes de non promotion pour ces actions

>la façon, et parfois la façon implicite, qu'il.elle a d'appliquer ces principes

>les freins que représente pour ses actions futures la perception actuelle de la non promotion

>les balises et garde-fous qu'il.elle proposerait pour une évolution consciente et lucide des repères de la non promotion, dont la formalisation des balises esquissées en groupes lors de l'AG.

2. Par ailleurs, celles et ceux qui perçoivent des dimensions fondamentales à ne pas perdre de vue dans ce qu'apporte ce principe de non-promotion à la cohésion de l'Apac, pourraient lister les moyens déjà mis en œuvre et qui ne sont pas forcément explicités et les points de prudence qui leur semblent importants.

3. Toute cette matière serait placée sur un site collaboratif, qui permettrait à chacun.e de se documenter afin d'être plus au fait des réalités des autres.

4. En parallèle, sur ce même site collaboratif, deux forums spécifiques seraient créés :

- l'un, facilitant les échanges qui permettraient une prise de décision à moyen terme concernant les 3 projets actuellement bloqués.

- l'autre, plus de fond, et sur le long terme, dont l'objectif premier ne serait pas une prise de décision, mais plutôt un approfondissement des différents volets de cette question, que l'on pourrait aborder par la question de la promotion, comme l'avait suggéré Frida, lors de l'AG2017.

Lors de l'AG 2018, nous tirerions ensemble des conclusions concrètes et pragmatiques des diverses propositions qui émergeraient au cours de ces réflexions collectives.

Au-delà de la question de non promotion au sein de l'Apac, qui a déclenché cette réflexion, cette démarche d'inviter chaque entité qui le souhaiterait à mieux faire connaître ses spécificités a pour but de renforcer ce qui nous rassemble, et de diminuer, par une meilleure connaissance mutuelle, ce qui nous divise.